



Spolufinancováno  
Evropskou unií

**MS  
MT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



Ministerstvo  
průmyslu a obchodu



# PLAYBOOK 2026+

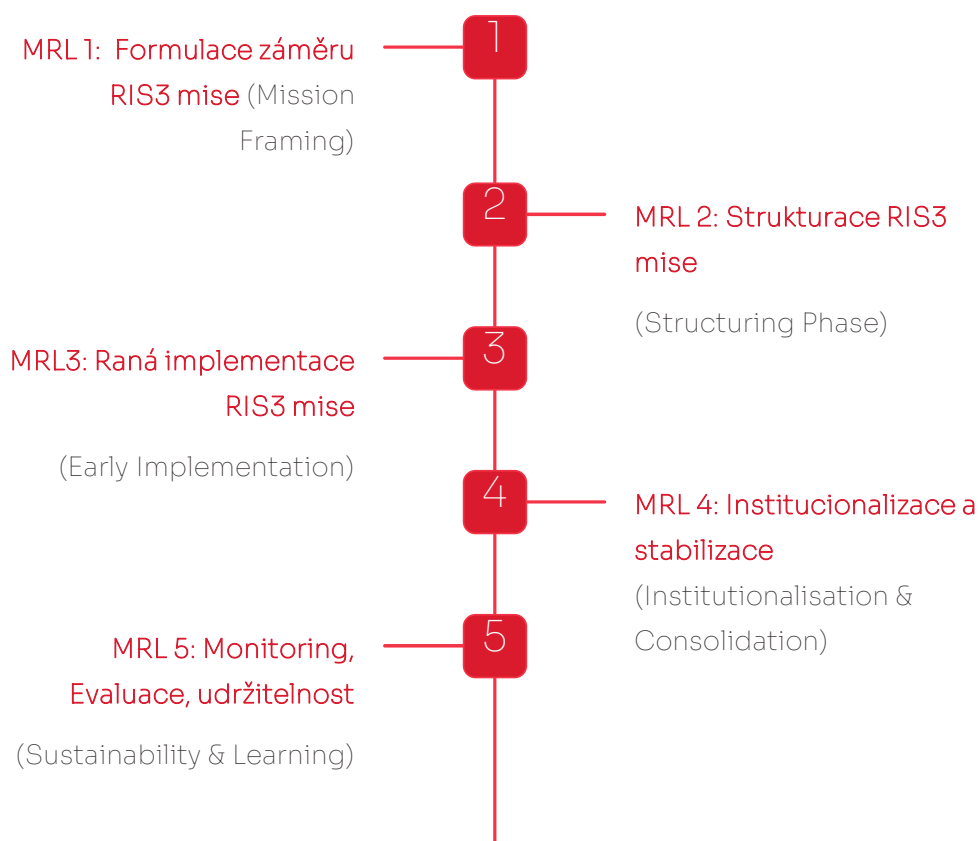
Implementační nástroj pro gestory RIS3 misí  
Příloha Metodiky developmentu misí

# Účel dokumentu

Tento Toolbox pro Playbook byl vypracován jako praktický nástroj pro implementaci a harmonizaci přístupu OECD Mission Readiness Framework v podmínkách České republiky. Slouží k zajištění jednotného, systematického a mezinárodně srovnatelného postupu při řízení, hodnocení a rozvoji inovačních misí v rámci VaVal.

V souladu s **OECD Mission Readiness Framework** dokument dále představuje pětistupňový model zralosti českých misí (**Mission Readiness Levels – MRL 1-5**), který umožňuje sledovat jejich vývoj od počáteční formulace záměru až po dlouhodobou udržitelnost a systémové učení.

Model sebehodnocení zahrnuje pět fází vývoje inovační mise:



Každá úroveň stanoví konkrétní výstupy, milníky a podmínky, které musí být splněny před přechodem do další fáze životního cyklu mise. Rámec slouží jako nástroj řízení a sebehodnocení pro gestora mise a Radu mise a sjednocuje postup posuzování připravenosti misí v ČR v souladu s rámcem OECD a Metodikou developmentu misí (2024).



# Metodika developmentu misí

Metodika developmentu misí stanoví **jednotný rámec pro řízení celého životního cyklu inovačních misí** v rámci Národní RIS3 strategie, od identifikace společenské výzvy po hodnocení dopadů a případnou revizi intervence. Vychází z principů **Mission-Oriented Innovation Policy (MOIP)** a jasně určuje obsahové, procesní a institucionální standardy pro formulaci měřitelného cíle, stanovení časového horizontu, vymezení odpovědností a provázání s nástroji podpory výzkumu, vývoje a inovací. Současně vymezuje mechanismy meziresortní koordinace, roli řídicích struktur a požadavky na finanční a organizační zajištění. Dokument je uspořádán do pěti navazujících fází životního cyklu mise, které zahrnují analytickou identifikaci a prioritizaci výzev, formulaci mise a jejích parametrů, návrh implementačních nástrojů a kapacitního zajištění, nastavení řídicího a rozpočtového rámce a systém monitorování, evaluace a adaptivního řízení.

Metodika developmentu misí obsahuje 5 hlavních kapitol:

01

## Identifikace a vymezení společenských výzev

První fáze se zaměřuje na identifikaci a detailní analýzu klíčových společenských výzev relevantních pro ČR a Národní RIS3 strategii, včetně strategického foresightu.

02

## Formulace RIS3 mise

Tato kapitola se věnuje tvorbě konkrétního konceptu mise, definování cílů, identifikaci oblastí VaVal a možných zdrojů financování, včetně mezinárodní dimenze.

03

## Implementace RIS3 mise

Další kapitola obsahuje detailní rozpracování nástrojů a faktorů nezbytných pro úspěšnou realizaci mise, analýza kapacit a zohlednění place-based dimenze.

04

## Řízení RIS3 mise

Kapitola popisuje role a odpovědnosti Rady mise, modely vzniku misí a tvorbu akčního plánu, rozpočtu a evaluačního rámce pro efektivní řízení.

05

## Monitoring a evaluace

Poslední hlavní kapitola se zabývá procesy sledování pokroku, hodnocení dopadů. Monitoring a evaluace zde představují mechanismus adaptivního řízení mise.

Každá kapitola metodiky je doplněna o podkapitoly, které rozvíjejí a konkretizují klíčové aspekty jednotlivých fází, čímž poskytují ucelený a systematický pohled na celý proces developmentu RIS3 misí v České republice.

## Metodika a Playbook: Logicky propojený rámec pro řízení misí

### Role Metodiky

Metodika developmentu misí odpovídá na zásadní otázku:

#### Jak má být inovační mise koncipována a řízena?

Poskytuje strukturální a normativní rámec pro plánování, nastavení cílů a celkové strategické vedení misí.

### Role Playbooku

Playbook naopak doplňuje Metodiku o praktickou dimenzi:

#### V jakém stavu se inovační mise nachází a jaký je další krok?

Jeho účelem je vést uživatele k sebehodnocení a formulaci konkrétních akčních kroků pro posun inovační mise vpřed.

# Klíčové milníky mise

**Nástroj sebehodnocení:** Playbook vede aktéry k introspekci a kritickému zhodnocení připravenosti mise ve všech jejích fázích.

Každý milník v **Playbooku** vymezuje aktuální stav mise v dané fázi a stanovuje **soubor kritérií**, jejichž splnění potvrzuje dosažení příslušné úrovně připravenosti. Slouží jako **strukturovaný nástroj pro průběžné sebehodnocení**, sledování pokroku a plánování dalšího rozvoje mise v souladu s jejím životním cyklem a metodikou developmentu misí.

## MRL 1

Formulace záměru RIS3 mise  
(Mission Framing)

Schválená formulace mise, teorie změny a vize, reflektující hlubokou analýzu společenské výzvy.

Výstupem je komplexní dokument „**Mission Concept**“, potvrzený Řídícím výborem RIS3.

## MRL 2

Strukturace RIS3 mise  
(Structuring Phase)

Mise je organizačně ustavena a připravená na zahájení implementace. Byla zřízena **Rada mise**, pracovní skupiny, včetně skupiny poskytovatelů podpory VaVal, které zajišťují meziresortní koordinaci. Jsou jasně definovány role a odpovědnosti předsedy, manažera mise i členů pracovních týmů. Vznikl akční plán, který vymezuje cíle, aktivity, termíny a indikátory pokroku. Byl nastaven model řízení (governance) a komunikační rámec zajišťující spolupráci mezi resorty a regiony. Na základě mapování zdrojů byla vytvořena předběžná finanční struktura mise. Výsledkem fáze je **schválený Koncept mise \_4**, který potvrzuje plnou strukturální a organizační připravenost k přechodu do implementační etapy (MRL 3).

## MRL 3

Raná implementace RIS3 mise  
(Early Implementation)

Mise je převedena z plánovací do realizační roviny. Byl **schválen akční plán mise** s jasně vymezenými cíli, aktivitami, odpovědnostmi a časovým rámcem, a zároveň byl **stanoven rozpočet** pokrývající klíčové priority a pilotní projekty. Mise zahajuje první implementační aktivity, pilotní veřejné soutěže, operační programy či veřejné zakázky. Je připraven evaluační rámec s měřitelnými indikátory výsledků a dopadů a spuštěn monitoring pokroku založený na sběru dat o realizovaných aktivitách a projektech. Fáze vrcholí **zpracováním první monitorovací zprávy**.

## MRL 4

Institucionalizace a stabilizace  
(Institutionalisation & Consolidation)

Mise je pevně začleněna do národního systému řízení výzkumu, vývoje a inovací. **Řízení je stabilizováno** prostřednictvím pravidelné činnosti **Rady mise**, jejích pracovních skupin a **meziresortní skupiny poskytovatelů podpory VaVal**, které zajišťují koordinaci monitoringu výzev, VS, hodnocení a financování. Jsou vymezeny odpovědnosti a kapacity pro řízení, monitoring a evaluaci, včetně zajištění vícezdrojového financování. Mise využívá **integrovanou datovou a evaluační infrastrukturu** propojenou s resortními informačními systémy, která umožňuje systematický sběr, analýzu a interpretaci dat (*network analysis a contribution mapping*).

## MRL 5

Monitoring, Evaluace, udržitelnost (Sustainability & Learning)

Mise má nastavené procesy hodnocení a sdílení poznatků a rozvíjí kulturu učení založenou na datech. Součástí mise je databáze zkušeností a osvědčených postupů (**lessons learned**). Na jejím základě jsou upravovány **contribution statements** – přehledné záznamy o tom, jak jednotlivé projekty, intervence a nástroje přispívají k naplňování cílů mise. **Contribution analysis** pomáhá lépe porozumět skutečným přínosům mise a identifikovat mechanismy, kterými jednotlivé činnosti přispívají k jejím dopadům.

# Rozhodovací logika Playbooku

## Binární vyhodnocení milníků MRL1 - MRL5 „Phase Gate“

Rozhodovací logika Playbooku představuje kontrolní mechanismus řízení připravenosti RIS3 mise napříč celým jejím životním cyklem MRL 1-5, který **převádí strategické cíle metodiky do jednoznačných implementačních rozhodnutí**.

Zavádí binární vyhodnocení klíčových milníků jako **podmínku pro postup mezi fázemi** a propojuje výsledek hodnocení s akčním plánem, institucionální odpovědností a řízením rizik.

Tím vytváří **vazbu mezi governance strukturou mise**, jejím **monitorovacím dashboardem** a operativním řízením prostřednictvím nástroje **Action Plan Tracker**.

*Každý klíčový výstup nebo milník v rámci příslušného Mission Readiness Level (MRL) je hodnocen binárně, což znamená, že je mu přiřazena hodnota „ANO“ nebo „NE“. Tento systém představuje základ pro transparentní výpočet dílčího skóre fáze a pro stanovení celkového indexu připravenosti mise.*

### 1. Postup při odpovědi „ANO“

- **Milník je uzavřen:** Výstup je považován za dokončený v požadované kvalitě, rozsahu a s formální validací.
- **Záznam v řídicím dashboardu:** Výsledek je evidován v systému monitoringu mise (**dashboard MRL**), což umožňuje transparentní sledování pokroku.
- **Redukce akčního plánu:** Splněný bod je odstraněn z aktivního seznamu úkolů („**Action Plan Tracker**“), čímž se reflektuje aktuální stav.
- **Podmíněný přechod do další fáze:** Pokud jsou splněny všechny milníky daného MRL ( $\geq 90\%$  dle metodiky semaforu), mise postupuje do následující fáze připravenosti.
- **Aktualizace akčního plánu:** V návaznosti na redukci aktivního seznamu úkolů („**Action Plan Tracker**“) se po splnění milníků dané fáze tento nástroj automaticky aktualizuje tak, že novým obsahem **Action Plan Trackeru** se stávají milníky následující fáze připravenosti inovační mise. Tím je zajištěna kontinuita řízení, návaznost jednotlivých etap MRL1-MRL5 a plynulý přechod agendy do další fáze připravenosti.

### 2. Postup při odpovědi „NE“




- **Milník zůstává otevřený:** Výstup je evidován jako nesplněný, není validován nebo není doložen relevantní potřebnou dokumentací.
- **Setrvání v aktivním seznamu úkolů:** Nesplněný milník zůstává součástí aktivního seznamu úkolů („**Action Plan Tracker**“) a je v něm veden až do okamžiku jeho řádného splnění a formální validace.
- **Stanovení odpovědnosti a termínu:** Rada mise (nebo manažer mise, pokud není Rada ustavena) určí odpovědnou osobu, závazný termín splnění a požadovaný formát výstupu s ohledem na aktuálně dostupné kapacity FTE.
- **Opakování či doplnění aktivity:** Aktivita musí být provedena znovu nebo doplněna do požadované kvality a rozsahu tak, aby splnila kritéria daného milníku připravenosti mise.
- **Opětné vyhodnocení:** Milník je znovu posouzen v následujícím hodnotícím cyklu. Teprve po jeho splnění může být odstraněn z „**Action Plan Trackeru**“ a mise může pokračovat k přechodu do další fáze připravenosti MRL1-MRL5.

Tento **procesně organizační model řízení inovační mise** reaguje na potřebu zabránit formálnímu posunu mise bez skutečného naplnění stanovených podmínek a omezuje riziko kumulace systémových deficitů v pozdějších fázích implementace. Současně nastavuje transparentní a opakovatelný mechanismus rozhodování, který **umožňuje gestorovi mise** průběžně vyhodnocovat připravenost, alokovat odpovědnosti a aktualizovat akční priority v návaznosti na dosažený stav.

# System semaforu

## Interpretace a logika pro přechod MRL1 do další fáze mise MRL2

Na základě vypočteného indexu připravenosti fáze MRL1 (procentuální vyjádření míry splnění checklistu), který vychází z vyhodnocení odpovědí na sebehodnoticí otázky uvedené v checklistu MRL1, se provede klasifikace míry připravenosti podle metodiky semaforu:

0 – 49 %		<b>Nízká připravenost – nejsou splněny základní výstupy</b>
50 – 89 %		<b>Střední – probíhá rozpracování nebo doplňování</b>
90 – 100 %		<b>Vysoká – všechny podmínky splněny</b>

## Architektura Playbooku

Playbook je navržen s **dvouvrstvou architekturou**, která má zajistit komplexní a efektivní řízení RIS3 mise.

### Koncepční Úroveň

Na této úrovni je každý milník **Mission Readiness Level (MRL)** popsán z hlediska jeho **smyslu a systémové role** v celém životním cyklu mise. Zahrnuje vazby na klíčové kapitoly Metodiky developmentu mise a objasňuje, proč daný milník existuje a jaký má strategický význam pro úspěšné řízení RIS3 mise. Odpovídá na otázku: „*Proč tento milník existuje a jaký má význam v rámci řízení RIS3 mise?*“

### Operační Úroveň

Tato úroveň převádí tentýž milník do **konkrétní operacionalizované podoby** prostřednictvím detailního strukturovaného check-listu. Ten je přímo propojen s nástrojem **Action Tracker** milníku MRL, což umožňuje efektivní řízení a monitorování splnění jednotlivých úkolů. Odpovídá na otázku: „*Co konkrétně musí být splněno, aby bylo možné milník uzavřít?*“

### Proč je tento přístup „dvojitý“?

Zdánlivé opakování požadavků není redakční redundancí, ale vědomým metodickým principem. Jeho účelem je zajistit, aby **Playbook plnil dvojí funkci: orientační i implementační**. Dokument je koncipován jako nástroj **rychlé orientace pro gestora mise (microlearning)**. Při prvním seznámení umožňuje okamžitě pochopit strukturu odpovědností, logiku řízení a klíčové kroky implementace. Současně však slouží jako **referenční rámec** pro situace, kdy je nutné postupovat detailně a opřít se o plné znění metodiky.

Opakování klíčových požadavků vytváří záměrně robustní most mezi: **normativním rámcem metodiky** (vymezení toho, co má být splněno), a **praktickým řízením mise** (konkretizace toho, jak bude požadavek realizován, doložen a kontrolován).

**Koncepční část** poskytuje systematické porozumění souvislostem, principům a odpovědnostem. Navazující **kontrolní seznam a nástroj Action Tracker** umožňují přesné řízení úkolů, sledování plnění a průběžnou kontrolu pokroku. Tato dvouvrstvá struktura minimalizuje riziko formální implementace bez reálného výkonu a současně umožňuje rychlé operativní rozhodování bez nutnosti opakovaného studia celého metodického rámce. Playbook je proto koncipován jako nástroj okamžité orientace i dlouhodobého řízení – nikoli jako čistě teoretický dokument.

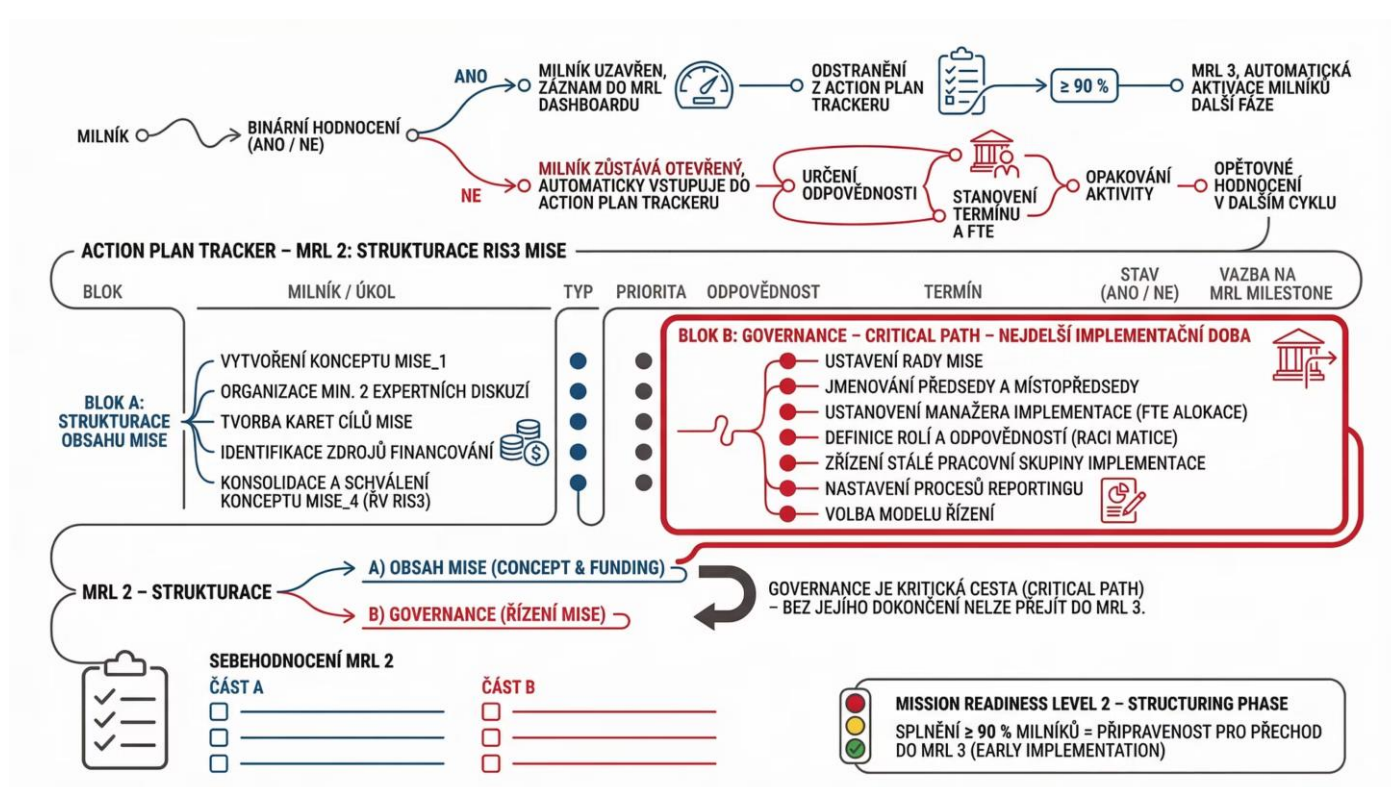
## Příklad zápisu do řídicího Dashboardu a ukázka akčního plánu

Fáze připravenosti	Stav sebehodnocení	Stav připravenosti	Stav	Phase Gate
MRL 1	5 / 0	1.00 (100 %)	●	Hotovo – Mission Concept schválen
MRL 2	0 / 5	0	●	Zahájeno
MRL 3	0 / 5	0	●	Nezahájeno
MRL 4	0 / 5	0	●	Nezahájeno
MRL 5	0 / 5	0	●	Nezahájeno

Vzhledem k tomu, že všech pět kritérií sebehodnocení MRL 1 je splněno, nevznikají žádné deficity pro „Action Plan Tracker“. Systém automaticky přidělí stav: „MRL 1 uzavřena – mise připravená na strukturaci a ustanovení Rady mise.“

### Action Plan Tracker – MRL 2: Strukturace RIS3 mise (Structuring Phase)

Následující infografika představuje vizuální pomůcku pro sledování akčního plánu v rámci MRL 2, fáze strukturace RIS3 mise. Klade důraz na rozhodovací logiku, kritické cesty a automatizaci procesů pro efektivní řízení.



# System semaforu příklad 1

## MRL 1: Formulace záměru RIS3 mise zelená

Pro ilustraci procesu hodnocení připravenosti mise se podíváme na konkrétní příklad fáze Mission Readiness Level 1 (MRL 1), která se zaměřuje na formulaci záměru RIS3 mise. V tomto modelovém scénáři předpokládáme, že všech pět klíčových milníků bylo úspěšně splněno, což je indikováno binární odpovědí „ANO“ (hodnota 1) pro každý z nich.

V našem příkladu je výsledek **MRL 1 ZELENÁ (100 %)**, což značí, že fáze je plně ukončena. Jelikož všechny milníky MRL 1 jsou splněny (ANO), jsou splněna kritéria pro „Mission Concept Approved“. Mise tak může bez rizika **postoupit do fáze MRL 2 – Strukturace RIS3 mise**.



## Následuje výpočet dílčího skóre a indexu připravenosti

### MRL 1 Formulace záměru RIS3 Mise:

1

2

#### Výpočet Skóre MRL1

Počet splněných milníků (ANO) se dělí celkovým počtem otázek:

$$S_1 = \frac{\text{Počet ANO}}{\text{Celkový počet otázek}} = \frac{5}{5} = 1.00$$

#### Index Připravenosti MRL1

Skóre se převede na procentuální index připravenosti:

$$\text{Readiness Index MRL1} = S_1 \times 100 = 100\%$$

Hodnocení připravenosti mise prostřednictvím **systemu semaforu** převádí kvalitativní naplnění milníků do **kvantifikovaného indexu**, který slouží jako **rozhodovací základ pro postup mezi jednotlivými úrovněmi MRL 1–5**. Tento mechanismus vytváří **vazbu mezi sebehodnotícím procesem, governance strukturou mise a formálním schvalovacím rámcem**. Zavedení procentuálního indexu a jeho klasifikace do úrovní připravenosti představuje nástroj standardizace rozhodování napříč misemi a zajišťuje srovnatelnost mezi fázemi jejich životního cyklu. Reaguje na potřebu transparentního a **opakovatelného vyhodnocení stavu mise**, které je podmínkou pro přechod z koncepční do strukturální fáze řízení. Model tak vytváří institucionální předpoklad pro řízení postup mise, v němž je schválení další etapy vázáno na doložené splnění stanovených výstupů.

# System semaforu – příklad 2

## MRL 1: Formulace záměru RIS3 mise oranžová

Pro ilustraci procesu hodnocení připravenosti mise uvažujme modelový scénář fáze Mission Readiness Level 1 (MRL 1), zaměřené na formulaci záměru RIS3 mise. V tomto konkrétním případě nebyly splněny všechny klíčové milníky. Část výstupů je sice dokončena a validována, avšak zbývající se stále nachází ve fázi dopracování nebo čekají na schválení.

Výsledek MRL 1 je **oranžová (60 %)**, což značí střední, avšak nedostačující úroveň připravenosti. Fáze proto není považována za plně ukončenou a mise nemůže automaticky postoupit do MRL 2 – Strukturace RIS3 mise. Identifikované nedostatky je nutné odstranit před dalším rozhodnutím řídicí struktury mise.



## Následuje výpočet dílčího skóre a indexu připravenosti

### MRL 1 Formulace záměru RIS3 Mise:

1

#### Výpočet Skóre MRL1

Počet splněných milníků (ANO) se dělí celkovým počtem otázek:

$$S_1 = \frac{\text{Počet ANO}}{\text{Celkový počet otázek}} = \frac{3}{5} = 0.60$$

2

#### Index Připravenosti MRL1

Skóre se převede na procentuální index připravenosti:

$$\text{Readiness Index MRL1} = S_1 \times 100 = 60\%$$

Tento **oranžový index připravenosti** signalizuje, že koncepční rámec mise sice existuje, avšak není institucionálně ani analyticky plně ukotven. Chybějící matice hodnocení omezuje možnost systematického posouzení priorit a absence souhlasu Řídicího výboru RIS3 znamená, že mise nemá formální legitimitu pro přechod do další fáze. Semaforová klasifikace zde plní funkci varovného mechanismu: umožňuje pokračování přípravy, nikoli však strukturální rozvoj mise. Další postup je podmíněn doplněním identifikovaných výstupů a opětovným vyhodnocením checklistu.

# System semaforu – příklad 3

## MRL 1: Formulace záměru RIS3 mise červená

V tomto modelovém scénáři fáze Mission Readiness Level 1 (MRL 1) došlo pouze k částečnému naplnění základních milníků formulace záměru RIS3 mise. Klíčové analytické a schvalovací podklady nejsou dokončeny, což brání systematickému postupu mise. Stav odpovídá rané koncepční přípravě bez stabilizovaného strategického rámce, kde je nutné řešit zásadní nedostatky.

Výsledek **MRL 1** je **červená (40 %)**, což značí nízkou úroveň připravenosti. Fáze není uzavřena a mise nemůže postoupit do MRL 2 – Strukturace RIS3 mise. Tento stav indikuje, že mise je ve velmi rané fázi a vyžaduje značné úsilí k dokončení základních prvků koncepčního rámce a získání potřebných schválení.



## Následuje výpočet dílčího skóre a indexu připravenosti

### MRL 1 Formulace záměru RIS3 Mise:

1

#### Výpočet Skóre MRL1

Počet splněných milníků (ANO) se dělí celkovým počtem otázek:

$$S_1 = \frac{\text{Počet ANO}}{\text{Celkový počet otázek}} = \frac{2}{5} = 0.4C$$

2

#### Index Připravenosti MRL1

Skóre se převede na procentuální index připravenosti:

$$\text{Readiness Index MRL1} = S_1 \times 100 = 40\%$$

Tento **červený indikátor** připravenosti upozorňuje na zásadní nedostatky v koncepčním rámci mise, které brání jejímu efektivnímu postupu. Chybějící seznam výzev a matice hodnocení znemožňují komplexní pochopení problémové oblasti a prioritizace, zatímco absence souhlasu Řídicího výboru RIS3 podkopává legitimitu a podporu mise. Semaforová klasifikace v tomto případě signalizuje, že je nutné okamžitě zahájit revizi a doplnění všech kritických výstupů. Teprve po jejich splnění a opakovaném hodnocení checklistu může mise uvažovat o dalším postupu do fáze MRL 2.

# MRL1 – Formulace záměru RIS3 mise (Mission Framing)

Kapitola 1 Metodiky: Identifikace a vymezení společenských výzev relevantních v kontextu ČR a NRIS3

## Koncepční část Playbooku

Tato část poskytuje strukturovaný koncepční přehled požadavků na připravenost mise v jednotlivých fázích jejího životního cyklu. Vymezuje požadované výstupy, milníky připravenosti a jejich systematickou vazbu na příslušné kapitoly Metodiky developmentu misí.

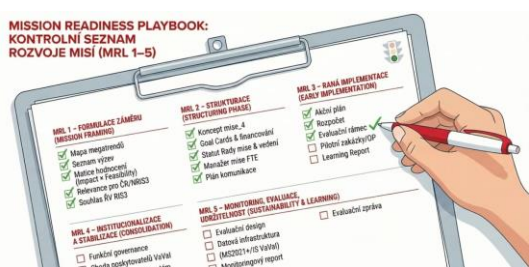
Krok	Účel / popis	Nástroje a postupy	Mission Readiness Milestone
1 Scanning megatrendů a strategický foresight	Získat ucelený přehled o globálních a národních trendech, které budou dlouhodobě ovlivňovat ČR	OECD Strategic Foresight Toolkit (2023). Metodika VÝME (TC Praha, FUTURE-PRO). Delphi metoda, world café, scénáře ESPAS/WEF	Mapa megatrendů s vizualizovanými dopady na ČR (např. v dashboardu Power BI nebo Miro)
2 Identifikace společenských výzev	Vybrat klíčové výzvy s největším společenským dopadem a nejvyšší relevancí pro ČR, které mohou být řešeny RIS3 misí	Participativní workshopy Quadruple Helix. Analýza hybných sil (SWOT, PESTLE). OECD Mission Framing Checklist	Přehled velkých společenských výzev s popisem jejich vazby na identifikované megatrendy
3 Zhodnocení a prioritizace výzev	Vyhodnotit a vybrat 1–3 výzvy, které jsou nejvhodnější pro formulaci RIS3 mise s ohledem na potenciální dopad a proveditelnost	Metodika prioritizace OECD (Impact × Feasibility matrix). Faktory: společenský dopad, přínos k SDGs, vazba na mise EU	Matice hodnocení výzev s kvantitativním škálováním (např. 1–5 dle předem daných kritérií)
4 Posouzení relevance pro ČR a RIS3	Ověřit, zda vybraná výzva koresponduje s národními prioritami	Rešerše strategických dokumentů. Analýza VaVal kapacit	Souhrn měřitelných cílů spojených s výzvou a mapa institucionálních kapacit
5 Dosažení MRL1	Souhlas Řídicího výboru RIS3 s návrhem společenské výzvy	Jasně vymezená společenská výzva, definovaná teorie změny a vize dopadu	„Mission Concept“ schválený Radou mise a potvrzený Řídicím výborem RIS3

# MRL1 – Formulace záměru RIS3 mise (Mission Framing)

Check-list sebehodnocení připravenosti

Mission Readiness Level 1 – Formulace záměru mise

*Cílem je zajistit, aby byly před dalším krokem (Formulace mise) splněny všechny podmínky připravenosti: od analýzy megatrendů až po politické potvrzení společenské výzvy.*



Tato část Playbooku vymezuje, co má být připraveno před tím, než dojde k samotné formulaci mise. Zahrnuje klíčové kroky, jako je analýza trendů, výběr a posouzení společenských výzev, ověření jejich relevance pro Českou republiku a potvrzení záměru na strategické úrovni. Přehledná struktura výstupů slouží k ověření, zda jsou splněny všechny podmínky pro posun do další fáze rozvoje mise.

## Action Tracker milníku MRL

Tabulka „Action Tracker milníku MRL“ slouží k přehlednému a jednotnému sledování plnění klíčových akcí, aktivit a úkolů v dané fázi Mission Readiness Level. U každé položky je uvedeno binární hodnocení „ANO/NE“, které jednoznačně určuje, zda je akce/aktivita splněna, nebo zda zůstává součástí aktivního akčního plánu a vyžaduje další kroky. Splněním všech pěti akcí je milník příslušné úrovně MRL na základě sebehodnocení gestora mise považován za naplněný a připravený k formální validaci postupu do další fáze Mission Readiness Level.

Výstup / milník	Action Tracker milníku MRL	Doporučený formát / nástroj	Ověření
1. Mapa megatrendů	Přehled globálních a národních trendů s vyhodnocením jejich dopadů na ČR.	Infografika, dashboard (Power BI), Miro mapa, PPT	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
2. Seznam velkých společenských výzev	3–6 klíčových výzev s popisem dopadů na ekonomiku, společnost a životní prostředí.	Strukturovaná tabulka (Excel / Word, šablona Toolbox)	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
3. Matice hodnocení výzev	Vyhodnocení významnosti, naléhavosti a příspěvku k SDGs a misím EU (včetně kritérií Impact × Feasibility).	Excel matice (šablona Toolbox)	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
4. Souhrn relevance pro ČR a NRIS3	Propojení výzvy na strategické cíle ČR a hodnocení kapacit VaVal systému.	Textový souhrn + vizualizace vazeb na strategie (Word / Canva diagram)	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
5. Souhlas ŘV RIS3	Strategické potvrzení výzvy jako vstupního rámce mise („Mission Concept 1“).	Formální zápis, shrnutí stakeholderů, dokument pro ŘV RIS3	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE

# MRL 2 – Strukturace RIS3 mise (Structuring Phase) část A

## Kapitola 2 Metodiky: Formulace RIS3 mise

### Koncepční část Playbooku

Tato část poskytuje strukturovaný koncepční přehled požadavků na připravenost mise v jednotlivých fázích jejího životního cyklu. Vymezuje požadované výstupy, milníky připravenosti a jejich systematickou vazbu na příslušné kapitoly Metodiky developmentu misí.

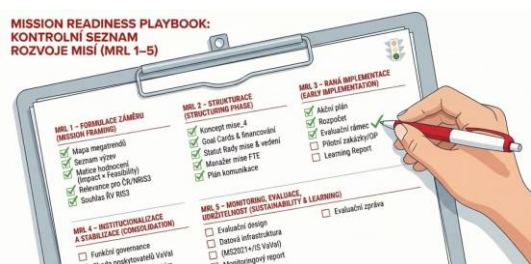
Krok	Účel / popis	Nástroje a postupy	Mission Readiness Milestone
1 Vytvoření Konceptu mise _1	Převést výsledky fáze 1 do formy první verze návrhu mise s rámcovými cíli	OECD Mission Structuring Template (2023); Metodika RIS3; expertní workshopy Quadruple Helix	<b>Koncept mise _1</b> obsahuje vymezené rámcové cíle, výchozí indikátory a má potvrzenou politickou podporu resortu / regionu
2 Organizace expertních diskuzí (Concept Refinement)	Zapojit stakeholdery VaVal, regionální aktéry a poskytovatele podpory	Rozpracování Konceptu mise. Stakeholder Mapping Guide; carousel brainstorming; facilitované diskuze	Provedeny minimálně dvě expertní diskuze (Quadruple Helix) s výstupy a poznatky doplněnými do <b>Konceptu mise _2 a _3</b>
3 Tvorba Karet cílů mise (Goal Cards)	Strukturovat cíle mise v přehledné formě pro řízení a monitoring	OECD Mission Governance Toolkit; šablona Karta cíle mise (MPO)	<b>Vyplněna šablona karta mise:</b> každý cíl má vymezen obsah, relevantní oblasti VaVal, nástroje a způsob monitoringu
4 Identifikace zdrojů financování (VaVal Funding Mapping)	Zajistit alespoň jeden relevantní nástroj financování pro každý cíl mise	OECD Mission Finance Map; analýza národních / operačních programů (MMR, MPO, MŠMT apod.)	<b>Vyplněna šablona karta mise:</b> pro každý cíl mise je předběžně identifikován alespoň jeden konkrétní nástroj poskytovatele VaVal nebo alternativní zdroj
5 Konsolidace a schválení Konceptu mise _4	Sladit cíle, téma a finanční zázemí do finálního Konceptu mise pro schválení ŘV RIS3	Interní review + formální schválení ŘV RIS3 (Concept Approval Template)	Schválený Koncept mise _4 – splněná strukturace, připravenost na ranou implementační fázi (MRL 3)

# MRL 2 – Strukturace RIS3 mise (Structuring Phase) část A

Check-list sebehodnocení připravenosti (kapitola 2)

Mission Readiness Level 2 – Strukturace RIS3 mise

*Cílem je zajistit, aby byly před dalším krokem (Strukturace RIS3 mise) splněny všechny podmínky připravenosti: od Konceptu mise\_1 až po Koncept mise\_4 – schválený ŘV RIS3*



Tato část Playbooku pomáhá systematicky posoudit, zda byly splněny všechny nezbytné kroky pro úspěšné formulování konceptu mise a jeho přípravu k politickému schválení. Každá položka představuje důležitý výstup, jehož dokončení je kritické pro další postup v procesu vývoje životního cyklu mise.

## Action Tracker milníku MRL

Tabulka „Action Tracker milníku MRL“ slouží k přehlednému a jednotnému sledování plnění klíčových akcí, aktivit a úkolů v dané fázi Mission Readiness Level. U každé položky je uvedeno binární hodnocení „ANO/NE“, které jednoznačně určuje, zda je akce/aktivita splněna, nebo zda zůstává součástí aktivního akčního plánu a vyžaduje další kroky. Splněním všech pěti akcí je milník příslušné úrovně MRL na základě sebehodnocení gestora mise považován za naplněný a připravený k formální validaci postupu do další fáze Mission Readiness Level.

Výstup / milník	Action Tracker milníku MRL	Doporučený formát / nástroj	Ověření
1. Koncept mise_1	Prvotní návrh mise se strategickým zdůvodněním a politickou podporou.	Šablona MPO, Metodika developmentu misí	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
2. Zápisy z expertních diskuzí a workshopů	Doklady o participaci stakeholderů Quadruple Helix.	Zápis / Minutes / Evaluation Sheets.	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
3. Karty cílů mise (Goal Cards)	Strukturované cíle mise včetně relevantních oblastí VaVal.	Vyplněna šablona karta mise	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
4. Mapa zdrojů financování	Identifikace min. jednoho nástroje financování pro každý cíl.	Vyplněna šablona karta mise	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
5. Koncept mise_4 – schválený ŘV RIS3	Finální schválený dokument sloužící k zahájení MRL3 fáze rané implementace.	PDF / Formální schválení Konceptu mise_4 na ŘV RIS3.	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE

# MRL 2 – Strukturace RIS3 mise (Structuring Phase) část B

## Kapitola 4 Metodiky: řízení RIS3 mise, podkapitola 4.1 Rada mise, pracovní skupiny

### Koncepční část Playbooku

Tato část poskytuje strukturovaný koncepční přehled požadavků na připravenost mise v jednotlivých fázích jejího životního cyklu. Vymezuje požadované výstupy, milníky připravenosti a jejich systematickou vazbu na příslušné kapitoly Metodiky developmentu misí.

Krok	Účel / popis	Nástroje a postupy, Procesy koordinace	Mission Readiness Milestone
1 Struktura řízení. Ustavení Rady mise	Zajistit řídicí strukturu mise včetně předsedy, místopředsedy a manažera implementace	OECD Governance Design Toolkit (2023); Statut ŘV RIS3; Návrh složení Rady mise (MPO šablona)	<b>Rada mise ustavena</b> , členové jmenování, schválen Statut mise a plán setkání
2 Definice rolí a odpovědností členů Rady mise a pracovních skupin	Vymezit kompetence předsedy, místopředsedů, manažera mise, metodika RIS3 a ambasadorů.	Nastavení komunikačních toků, mechanismů rozhodování a reportingu	Jasně definované role a kontaktní matice odpovědností <b>RACI tabulka meziresortní spolupráce</b>
3 Zřízení pracovních skupin a expertních týmů	Umožnit operativní a tematické řízení mise (pracovní skupiny), Stálá pracovní skupina poskytovatel	Collaborative Governance: Pracovní skupiny poskytovatelů podpory RIS3	<b>Aktivní stálá pracovní skupina poskytovatelů</b> a alespoň jedna tematická expertní skupina s výstupy
4 Nastavení procesů komunikace a reportingu	Stanovit formát a kanály reportingu mezi Radou mise, ŘV RIS3 a dalšími aktéry	Mission Reporting Template; Komunikační rámec RIS3	Schválen plán reportingu: frekvence, odpovědnost, formát výstupů poskytovatelů
5 Volba modelu řízení mise - Gestor mise	Zvolit model řízení podle původu mise – národní, krajská nebo mezioborová – gestor mise resort, kraj apod.	Mission Typology Framework; Kap. 4.2 metodiky	Ujasněn model řízení, potvrzen gesční resort nebo kraj

# MRL 2 – Strukturace RIS3 mise (Structuring Phase) část B

Check-list sebehodnocení připravenosti

Mission Readiness Level 2 – Strukturace RIS3 mise

*Cílem je měřit institucionální a organizační připravenost mise – funkční řízení mise, personální obsazení, komunikační rámec a formální ukotvení mise v řídicí struktuře RIS3.*



Tato část Playbooku pomáhá ověřit, zda má mise vytvořené institucionální, organizační a komunikační procesy, formální zřízení Rady mise, ustanovení klíčových řídicích a výkonných funkcí včetně předsedy, místopředsedy, manažera implementace a interního evaluátora i model řízení mise, mechanismy reportingu a komunikace.

## Action Tracker milníku MRL

Tabulka „Action Tracker milníku MRL“ slouží k přehlednému a jednotnému sledování plnění klíčových akcí, aktivit a úkolů v dané fázi Mission Readiness Level. U každé položky je uvedeno binární hodnocení „ANO/NE“, které jednoznačně určuje, zda je akce/aktivita splněna, nebo zda zůstává součástí aktivního akčního plánu a vyžaduje další kroky. Splněním všech pěti akcí je milník příslušné úrovně MRL na základě sebehodnocení gestora mise považován za naplněný a připravený k formální validaci postupu do další fáze Mission Readiness Level.

Výstup / milník	Action Tracker milníku MRL	Doporučený formát / nástroj	Ověření
1. Statut Rady mise	Zakládací dokument vymezující strukturu, role, frekvenci zasedání a reporting	PDF / Word – šablona MPO „Statut Rady mise“	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
2. Jmenování předsedy a místopředsedy	Určení klíčových osob s rozhodovací pravomocí a mandátem za gesčnÍ resort či kraj	Usnesení zástupců gesčnÍho resortu / zápis z ŘV RIS3 apod	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
3. Ustanovený manažer implementace	Odpovědná osoba pro každodenní řízení agendy mise, monitoring, evaluace a komunikaci včlenění FTE ve služebním úřadu	Smlouva / jmenování, kapacita FTE	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
4. Seznam členů Rady mise	Přehled všech členů Rady mise a jejich specifických rolí (vč. ambasadorů, poskytovatelů podpory, dle kap. 4 metodiky)	Excel / Miro mapa ekosystému, RACI tabulka mise	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
5. Model řízení mise (národní / regionální) Gestor mise	Definování typu a struktury řízení mise, vazby na ostatní mise a Řídicí výbor RIS3. Dohodnutý systém meziresortní komunikace s ŘV RIS3, včetně frekvence zasedání Rady mise a kanálů pro sdílení dat	Vizualizace řízení + textové shrnutí. (národní / regionální). PowerPoint / interní plán komunikace poskytovatelů podpory	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE

# MRL3: Raná implementace RIS3 mise (Early Implementation)

Kapitola 3,4,5 Metodiky Implementace RIS3 mise, Akční plán, rozpočet, monitoring, evaluace

## Koncepční část Playbooku

Tato část poskytuje strukturovaný koncepční přehled požadavků na připravenost mise v jednotlivých fázích jejího životního cyklu. Vymezuje požadované výstupy, milníky připravenosti a jejich systematickou vazbu na příslušné kapitoly Metodiky developmentu misí.

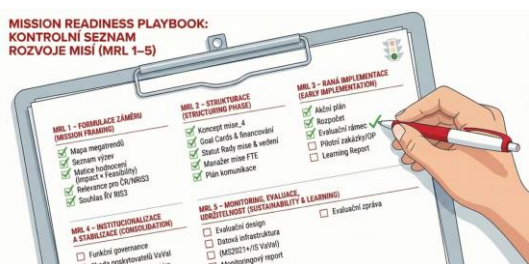
Krok	Účel / popis	Nástroje a postupy, Procesy koordinace	Mission Readiness Milestone
1 Vytvoření akčního plánu mise	Definovat konkrétní aktivity, odpovědnosti a harmonogram naplňování cílů mise, aby bylo zajištěno systematické a koordinované úsilí	Metodika, kap. 4.3., Akční plán	Schválený akční plán s časovou osou, jasně definovanými odpovědnostmi a konkrétními cíli
2 Zpracování rozpočtu mise	Stanovit finanční rámec mise, včetně přehledu zdrojů z národních, regionálních a soukromých programů, pro zajištění finanční stability	OECD Financial Readiness Guide; MPO šablona rozpočtu. Metodika, kap. 4.3., rozpočet, evaluační rámec	Schválený rozpočet pokrývající alespoň první dva roky implementace mise
3 Nastavení evaluačního rámce	Určit měřitelné indikátory výstupů, výsledků a dopadů mise, které umožní objektivní hodnocení pokroku a efektivnosti	OECD Evaluation and Learning Toolkit; Metodika, kap. 4.3., evaluační rámec	Základní sada indikátorů validována Radou mise a Řídicím výborem RIS3
4 Spuštění pilotních aktivit	Otestovat funkčnost navržených nástrojů a přístupů prostřednictvím konkrétních pilotního monitoringu	OECD Mission Pilot Design Guide; Metodika, kap. 4 i 5	Aktivace projektů: spuštění VS, které přímo přispívají k naplňování cílů mise
5 Zavedení monitoringu pokroku	Zahájit systematický sběr dat o realizovaných projektech, aktivitách a výstupech mise, což umožní průběžné sledování a vyhodnocování	MPO Monitoring Template Metodika, kap. 5	První monitoringová data (kvartální/roční report) předložena Radě mise

# MRL3: Raná implementace RIS3 mise (Early Implementation)

Check-list sebehodnocení připravenosti

Mission Readiness Level 3 – **Raná implementace**

*Cílem tohoto check-listu je ověřit institucionální a organizační připravenost mise v rané fázi implementace (Mission Readiness Level 3 – Early Implementation)*



Tato část Playbooku pomáhá ověřit, zda byly definovány a schváleny klíčové nástroje a dokumenty, které zajišťují koordinované a datově podložené řízení mise – především akční plán mise s jasnými aktivitami, cíli, odpovědnostmi a termíny, rozpočet mise s přehledem alokací zdrojů, evaluační rámec umožňující sledování výsledků a dopadů.

## Action Tracker milníku MRL

Tabulka „Action Tracker milníku MRL“ slouží k přehlednému a jednotnému sledování plnění klíčových akcí, aktivit a úkolů v dané fázi Mission Readiness Level. U každé položky je uvedeno binární hodnocení „ANO/NE“, které jednoznačně určuje, zda je akce/aktivita splněna, nebo zda zůstává součástí aktivního akčního plánu a vyžaduje další kroky. Splněním všech pěti akcí je milník příslušné úrovně MRL na základě sebehodnocení gestora mise považován za naplněný a připravený k formální validaci postupu do další fáze Mission Readiness Level.

Výstup / milník	Action Tracker milníku MRL	Doporučený formát / nástroj	Ověření
1. Akční plán mise	Přehled aktivit, cílů, odpovědností a termínů pro realizaci mise	Šablona MPO / Excel Gantt Plan. Schváleno Radou mise	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
2. Rozpočet mise	Schválený přehled alokací zdrojů a financování pro pilotní projekty	Tabulka / Power BI vizualizace	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
3. Evaluační rámec mise	Sada indikátorů a mechanismus sběru dat pro měření pokroku	Monitoring Sheet / Dashboard	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
4. Pilotní VS, zakázky, operační programy	Zahájené projekty naplňující klíčové cíle mise v rámci pilotních VS, OP a veřejných zakázek	Projektové karty / Portfolio Mapy	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
5. První monitoring. zpráva mise	Zpráva o pokroku pilotních aktivit, alokacích a indikátorech mise, první pilotní <i>Contribution Statement</i> . Reflexe výsledků pilotních aktivit, návrhy pro adaptaci mise	Report PDF / Template OECD, <b>Contribution Analysis</b> . Learning Report / Lessons Learned	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE

# MRL 4 – Institucionalizace a stabilizace (Institutionalisation & Consolidation)

Kapitola 3,4,5 Metodiky: Implementace RIS3 mise, Akční plán, rozpočet, monitoring, evaluace, stabilizace mise

## Koncepční část Playbooku

Tato část poskytuje strukturovaný koncepční přehled požadavků na připravenost mise v jednotlivých fázích jejího životního cyklu. Vymezuje požadované výstupy, milníky připravenosti a jejich systematickou vazbu na příslušné kapitoly Metodiky developmentu misí.

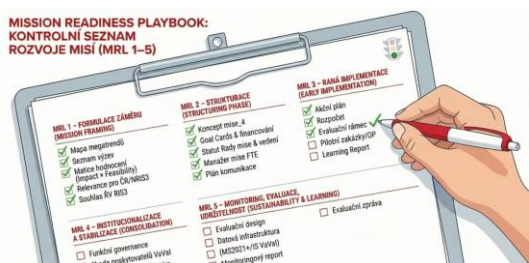
Krok	Účel / popis	Nástroje a postupy (OECD / ČR)	Mission Readiness Milestone
1 Stabilizace governance mise	Zajistit trvalé fungování Rady mise, poskytovatelů, pracovní skupiny implementace a jejich vazbu na Řídící výbor RIS3, aby byla zajištěna kontinuita	OECD Governance Maturity Framework; Statut mise, RACI	Rada mise má pravidelný rytmus zasedání, jasně alokované lidské zdroje (FTE), manažera implementace mise (FTE)
2 Harmonizace poskytovatelů podpory (alignment)	Koordinovat činnost poskytovatelů tak, aby jejich VS, výzvy, veřejné zakázky a kritéria byly plně sladěny.  Shoda na využití nástroje nástroje Contribution Statement a Contribution Analysis k řízení a hodnocení přínosu projektů inovační misí	OECD Policy Alignment Toolkit; Rámcový model hodnocení souladu s RIS3 misemi  Pilotní propojení individuálních projektových přínosů se systémovými efekty na úrovni mise	Shoda poskytovatelů na modelech hodnocení (Contribution Statement a Contribution Analysis) a kritériích, sjednocené IS, termíny a postupy
3 Integrace informačních systémů (Data & Monitoring)	Propojit datové systémy poskytovatelů exorty na RIS3 portál jednotný systém pro sběr a analýzu dat o výstupech a dopadech mise (Contribution Statement a Contribution Analysis)	M&E Systems Guide; Monitoring & Data Integration Plan, Contribution Statement a Contribution Analysis v IS, kompatibilita dat	Propojený systém sběru dat (Contribution Statement), pilotní Contribution Analysis, Contribution Evaluation Grid
4 Zřízení národního evaluačního rámce	Zavést strukturu pro evaluaci a učení (National Framework for Evaluation & Learning), která umožní systematické hodnocení misí na národní úrovni	OECD Evaluation Cycle Framework	Evaluační jednotka (centrální a resortní uzly), plán evaluace a sběru dat na RIS3 portál
5 Institucionalizace procesů zpětné vazby a učení	Zakotvit cyklus „learning governance“ – pro neustálé zlepšování mise	Toolbox Lessons Learned: analýza, sdílení poznatků z implementace mise	Povinné reflexní zprávy, veřejně sdílené závěry, systém doporučení pro aktualizaci mise

# MRL4 Institucionalizace a stabilizace (Institutionalisation & Consolidation)

Check-list sebehodnocení připravenosti

Mission Readiness Level 4 Institucionalizace a stabilizace

*Cílem tohoto check-listu je posoudit míru institucionální stability, strategické koordinace a dlouhodobé udržitelnosti mise*



Tato část Playbooku pomáhá ověřit, zda mise disponuje funkční governance strukturou, která zajišťuje stabilní činnost Rady mise, pracovních skupin a pravidelný reporting Řídicímu výboru RIS3. Hodnotí dosažení shody mezi poskytovateli podpory VaVal, umožňující koordinovaný přístup k financování. Měří také úroveň rozvoje integrovaného datového a evaluačního systému, který propojuje monitoring a analýzu dopadů mise.

## Action Tracker milníku MRL

Tabulka „Action Tracker milníku MRL“ slouží k přehlednému a jednotnému sledování plnění klíčových akcí, aktivit a úkolů v dané fázi Mission Readiness Level. U každé položky je uvedeno binární hodnocení „ANO/NE“, které jednoznačně určuje, zda je akce/aktivita splněna, nebo zda zůstává součástí aktivního akčního plánu a vyžaduje další kroky. Splněním všech pěti akcí je milník příslušné úrovně MRL na základě sebehodnocení gestora mise považován za naplněný a připravený k formální validaci postupu do další fáze Mission Readiness Level

Výstup / milník	Action Tracker milníku MRL	Doporučený formát / nástroj	Ověření
1. Funkční governance mise	Stabilní činnost Rady mise, pracovní skupiny a pravidelný reporting Řídicímu výboru RIS3, zajišťující kontinuitu a efektivitu řízení	Zápisy ze zasedání, plán schůzek, harmonogram setkání	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
2. Shoda poskytovatelů podpory VaVal	Koordinovaný přístup k výzvam, VS, hodnocení a financování misí mezi poskytovateli výzkumu, vývoje a inovací	Memorandum / zápisy z PS poskytovatelů, IS	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
3. Integrovaný datový a evaluační systém	Propojené informační systémy pro systematický export dat pro monitoring a evaluaci pokroku a dopadů mise (Contribution Statement, Contribution Analysis)	Pilotní dashboard / Národní datové rozhraní, Contribution Evaluation Grid	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
4. Zavedený evaluační rámec mise a cyklus	Implementace kompletního evaluačního cyklu zahrnujícího plánování, sběr dat, analýzu, formulaci doporučení a učení, Contribution Evaluation Grid	Meziresortní šablona / Evaluation Cycle poskytovatelů	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
5. Zpráva o učení (Learning Report)	Systematické shrnutí poznatků, reflexe dosavadních výsledků a návrhy úprav mise a souvisejících politik VaVal	Lessons Learned Template / Contribution Evaluation Grid	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE

# MRL 5 – Monitoring, adaptace a udržitelnost (Sustainability & Learning)

## Kapitola 5 Metodiky: Monitoring, evaluace, stabilizace a konsolidace mise

### Koncepční část Playbooku

Tato část poskytuje strukturovaný koncepční přehled požadavků na připravenost mise v jednotlivých fázích jejího životního cyklu. Vymezuje požadované výstupy, milníky připravenosti a jejich systematickou vazbu na příslušné kapitoly Metodiky developmentu misí.

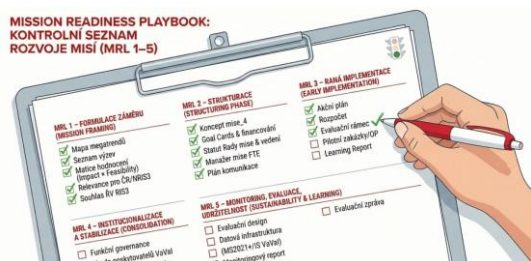
Krok	Účel / popis	Nástroje a postupy	Mission Readiness Milestone
1 Nastavení evaluačního rámce mise stabilizace IS	Definovat systémové prvky hodnocení mise, včetně teorie změny, evaluačních otázek a metodologie sběru dat v IS. (Contribution Statement, Contribution Analysis)	Implementave evaluation Toolkit for Innovation Policy v IS poskytovatelů. Cílem je zajistit propojení mezi cíli mise, vstupy, výstupy, výsledky a dopady	Schválený finální evaluační rámec na Radě mise („Evaluation Design Ready“). Finální dashboard / Národní datové rozhraní, Contribution Evaluation Grid
2 Zřízení evaluační infrastruktury a datového ekosystému	Zajistit funkční datové a informační kanály pro kontinuální sběr, sdílení a analýzu dat	Národní informační systém MS2021+, RIS3 DataHub, Dashboardy Power BI, Data APIs	Integrovaný systém sběru a analýzy dat pro řízení mise zprovozněn. Mapy dopadů mise
3 Zavedení procesů monitoringu	Stanovit mechanismy sledování vstupů, výstupů a dopadů v reálném čase	Finanční monitoring (ISKP21+), věcný monitoring (výstupy projektů), sociální indikátory	Monitorovací cyklus („Mission Progress Tracking Active“). Vyhodnocovat pokrok adaptovat akční plán
4 Realizace evaluací – formativní a sumativní	Formativní evaluace během realizace slouží k včasným úpravám opatření	Metodika Contribution Analysis (JRC 2023), counterfactual analýzy, case studies, benchmarking	Zpráva formativní evaluace + závěrečná sumativní evaluace ověřuje celkový dopad mise
5 Zavedení zpětnovazebních mechanismů, přenos informací do řízení mise	Vytvořit formalizované procesy sběru zpětné vazby od stakeholderů	Systém zpětné vazby – formuláře, online dotazníky, participativní panely Quadruple Helix	Systém zpětné vazby spuštěn a aktivně využíván. Cílem je zajistit lessons learned
6 Zpracování a interpretace výsledků evaluace, Lessons Learned	Poučení z evaluace je součástí řídicích a plánovacích cyklů mise	Lessons Learned zakotveny v interních postupech a strategiích	Evaluační výstupy zahrnutý do aktualizace akčního plánu

# MRL 5 – Monitoring, adaptace a udržitelnost (Sustainability & Learning)

Check-list sebehodnocení připravenosti

Mission Readiness Level 5 Monitoring, Evaluace, udržitelnost

Cílem tohoto check-listu je ověřit vyspělost a funkčnost evaluačního, datového a adaptačního rámce mise v rámci fáze MRL 5 – Evaluace, adaptace a komunikace výsledků.



Tato část Playbooku pomáhá ověřit, existenci jasně definovaného evaluačního designu, metodiku, datové zdroje a procesy učení. Prověřuje funkčnost datové infrastruktury napojené na systémy MS2021+ a IS VaVal, umožňující automatizovaný sběr dat o projektech a výstupech mise. Součástí hodnocení je pravidelná tvorba monitoringových reportů, evaluačních zpráv, budování Lessons Learned.

## Action Tracker milníku MRL

Tabulka „Action Tracker milníku MRL“ slouží k přehlednému a jednotnému sledování plnění klíčových akcí, aktivit a úkolů v dané fázi Mission Readiness Level. U každé položky je uvedeno binární hodnocení „ANO/NE“, které jednoznačně určuje, zda je akce/aktivita splněna, nebo zda zůstává součástí aktivního akčního plánu a vyžaduje další kroky. Splněním všech pěti akcí je milník příslušné úrovně MRL na základě sebehodnocení gestora mise považován za naplněný a připravený k formální validaci postupu do další fáze Mission Readiness Level.

Výstup / milník	Action Tracker milníku MRL	Doporučený formát / nástroj	Ověření
1. Evaluační design mise	Stanovuje evaluační otázky, metodiku, zdroje dat a proces učení. Vytváří rámec pro měření dopadů. Zajišťuje, že je mise řízena na základě důkazů.	Šablona <i>Evaluation Design (RIS3 Toolbox)</i>	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
2. Datová infrastruktura	Zajišťuje systematický, automatizovaný a auditovatelný sběr dat o projektech, výstupech a výsledcích mise. Umožňuje průběžný přehled o výkonnosti a transparentní reporting.	Power BI dashboard, datový model napojení MS2021+ / IS VaVal	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
3. Monitoringový report mise	Pravidelně vyhodnocuje plnění cílů, milníků a indikátorů. Identifikuje rizika, odchylky a potřebu korektivních opatření. Posiluje odpovědnost a řízení podle výsledků.	Šablona <i>RIS3 Monitoring Report</i> sledování vstupů, výstupů a výsledků	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
4. Evaluační zpráva	Posuzuje dopady, efektivitu a přidanou hodnotu mise. Formuluje doporučení pro úpravu strategie, alokaci zdrojů a další fázi řízení mise.	PDF zpráva / Policy Brief, formativní / Sumativní zpráva	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE
5. Lessons Learned Database	Systematicky zachycuje zkušenosti, osvědčené postupy a identifikovaná rizika. Zajišťuje institucionální paměť a přenos znalostí do dalších fází MRL i dalších misí.	Znalostní databáze RIS3 / SharePoint	<input type="checkbox"/> ANO <input type="checkbox"/> NE

# Příloha č. 1: Zkratky v dokumentu

Následující tabulka obsahuje seznam zkratk používaných v tomto dokumentu, spolu s jejich plnými názvy, pro snazší orientaci a pochopení obsahu.

Zkratka	Plný název
RIS3	Research and Innovation Strategy for Smart Specialisation
NRIS3	Národní RIS3 strategie
MRL	Mission Readiness Level
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development
MOIP	Mission-Oriented Innovation Policy
VaVaI	Výzkum, vývoj a inovace
ŘV RIS3	Řídicí výbor RIS3
FTE	Full-Time Equivalent
M&E	Monitoring and Evaluation
SDGs	Sustainable Development Goals
VS	Veřejné soutěže
OP	Operační programy
IS	Informační systém
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
RACI	Responsible, Accountable, Consulted, Informed
EU	Evropská unie
PPT	PowerPoint

## Příloha č. 2: Slovník pojmů

Níže uvedený slovník definuje klíčové pojmy a terminologii používanou v tomto dokumentu, aby bylo zajištěno jednotné a přesné porozumění obsahu

Pojem	Definice
Akční plán mise	Operativní dokument specifikující cíle, aktivity, odpovědnosti, harmonogram a indikátory mise. Slouží jako základní nástroj implementace ve fázi MRL 3.
Contribution Analysis	Metodologický přístup k hodnocení přínosu jednotlivých intervencí k systémovým dopadům mise. Umožňuje sledovat kauzální vazby mezi projekty a strategickými cíli.
Contribution Statement	Standardizovaný popis toho, jak konkrétní projekt nebo nástroj přispívá k naplňování cíle mise.
Governance mise	Institucionální rámec řízení mise zahrnující Radu mise, pracovní skupiny, poskytovatele podpory VaVal a vazbu na ŘV RIS3.
Inovační mise	Strategicky vymezený, časově ohraničený a měřitelný intervenční rámec zaměřený na řešení komplexní společenské výzvy prostřednictvím koordinovaných nástrojů VaVal.
RIS3 mise	Mise realizovaná v rámci Národní RIS3 strategie podle principů Mission-Oriented Innovation Policy.
Mission Concept	Formální dokument obsahující definici společenské výzvy, teorii změny, cíle a indikátory mise. Je výstupem MRL 1 a předpokladem strukturace.
Mission Readiness Level (MRL)	Pětistupňový model zralosti mise (1–5), který hodnotí připravenost mise k implementaci, institucionalizaci a učení.
Phase Gate	Rozhodovací bod umožňující nebo blokující přechod mise do další fáze na základě splnění stanovených kritérií.
Rada mise	Vrcholný řídicí orgán mise odpovědný za strategické řízení, schvalování výstupů a koordinaci aktérů.
Semaforový systém	Klasifikační mechanismus (červená–oranžová–zelená) převádějící kvalitativní hodnocení milníků do kvantifikovaného indexu připravenosti.

**Poznámka k pojmům "Inovační mise" a "RIS3 mise"** v tomto dokumentu jsou tyto termíny používány synonymně. "Inovační mise" představuje generický koncept politiky orientované na mise, zatímco "RIS3 mise" je jeho národní operacionalizovaná podoba v rámci Národní RIS3 strategie. Jedná se o totéž koncepční a institucionální uspořádání, zasazené do rámce Národní RIS3 strategie, s rozdílem spíše stylistickým a kontextovým, nikoliv věcným či institucionálním.

Dokument byl vypracován v rámci projektu  
Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3 strategie 2023+  
(reg. č. CZ.02.01.02/00/22\_004/0004699)  
spolufinancovaného z Operačního programu Jan Amos Komenský



Toto dílo podléhá licenci  
Creative Commons: Uvedte původ 4.0 Mezinárodní CC BY-SA 4.0  
<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.cs>